



INFORME CONSOLIDADO OBLIGACIÓN 1

Acompañar de manera permanente a las regionales del SENA en los procesos de fortalecimiento empresarial asociados a la ruta emprendedora del Fondo Emprender, brindando orientación técnica y metodológica para la adecuada implementación de las acciones definidas

1.1. PUNTOS CLAVES IDENTIFICADOS PARA JORNADA DE INDUCCIÓN – COMPONENTE FORTALECIMIENTO

1) Se identifica que se inicia con la integración del componente de fortalecimiento en el marco de Ruta emprendedora, se continua con la definición del componente, ello va en las diapositivas 2, 3 y 4. Al respecto en los beneficiarios se hace necesario modificar incluyendo asociaciones. Y estas diapositivas fueron presentadas por Dimelza, por ello consulto si van a ser nuevamente presentadas por ti o debo prepararme para presentarlas yo ??

2) Se continua con los hitos del componente de Fortalecimiento, analizados considero que siguen vigentes, no obstante, comedidamente, propongo para su consideración ajuste de la diapositiva 5 hitos de la siguiente manera, dejando también 3 hitos:

- ✓ Estudio para la determinación de las causas de cierre de operación de empresas y otros beneficiarios de Fondo Emprender y consecuentes recomendaciones de ajuste para reducir el índice de cierre estimado.

- ✓ Potencialización de capacidades para orientadores y fortalecimiento de herramientas ✓ Visibilización y articulación estratégica para el Fortalecimiento Empresarial.

Esta diapositiva fue presentada por el Profesional a cargo contratado el pasado año, asumo que por ello la presento yo, quisiera por favor me confirmen ello.

3) Posteriormente se identifica la exposición de los pasos contemplados en el marco del proceso de Fortalecimiento que es la diapositiva 6, al respecto propongo diferenciar sutilmente con colores la ruta cuando se aplica a convocatoria para obtener recursos para el fortalecimiento. Por otra parte, esta diapositiva fue expuesta por Dimelza, al consulto si va a ser presentada o debo prepararme para presentarlas yo ??

4) Seguidamente se identifica los aspectos de Indicadores y Fase operativa de Fondo Emprender, todo ello fue presentado por Antonio. Comedidamente consulto si va a ser presentados por él, deseo confirmar ello, dado que tengo tan solo 2 semanas en el área, y estoy teniendo contexto, pero aun no llego al nivel de manejo de estos temas para ser quien los explique al auditorio, mas adelante con todo gusto lo podría realizar, pero en esta oportunidad es casi una inducción para mí también.

5) En cuanto a los instrumentos del componente: Autodiagnóstico, Plan de acción, Plan de inversión, e Informe final, efectué revisión de los mismos, las consideraciones las remito por aparte y comedidamente consulto si en la actualidad se continúan manejando de forma

independiente en archivos Excel ?? Y comedidamente consultar si en esta oportunidad también va a ser presentada por Dimelza, al igual que para el ítem anterior, estoy teniendo contexto, pero aún no tengo el punto de 1 dominio del tema para ser quien los explique al auditorio, más adelante con todo gusto lo podría realizar, pero en esta oportunidad es casi una inducción para mí también.

6) Siguen en los temas la Puesta en Marcha y Guía de Entrenamientos, que hace símil con la línea CREAR, se anuncia las horas de acompañamiento en el marco de un plan de 44 horas al respecto, viendo desde una óptica desprevénida, encuentro que se hacer mayor precisión como sería el servicio para quienes quedan por fuera de la Convocatoria. Por otra parte se encuentra expuesto el portafolio de temas para entrenamiento en los diferentes niveles, con relación a ello, una vez realizado el estudio para la determinación de las causas de cierre de operación, este portafolio debería ajustarse según ello. Estos dos temas fueron expuestos en la inducción por Antonio, comedidamente frente a la exposición de estos temas, reitero lo antes manifestado para los numerales 4, y 5.

7) A continuación siguen los temas de enfoque de orientadores, al respecto con humildad expreso que no me quedo claro el sentido de este ítem a exponer. Luego sigue el tema de estudio de casos que expone diferentes situaciones para establecer una ruta a seguir. Con respecto a ello, quisiera conocer si siguen vigente estos mismos casos o hay casos nuevos, y consular si el tema va a ser presentado por Dimelza, frente a la exposición del tema, mantengo la consideración hecha para los numerales 4, 5 y 6.

8) En la inducción del año pasado, el plan de negocio en plataforma fue efectuado por Jair de la Regional Nariño, en el marco del ejercicio se presentaron fallas, consulto e imagino que ya fue solucionado, consulto si el tema se va incluir y lo va exponer Jair ?

9) Como último punto de la presentación se tiene la diapositiva Control en SIGE, el cual no fue expuesto en la inducción.

1.2. PARTICIPACION EN JORNADA DE INDUCCIÓN 20 DE FEBRERO – SECCIÓN DE FORTALECIMIENTO

Reunión de Microsoft Teams

Unirse: <https://teams.microsoft.com/meet/23972624289514?p=3fgw1zOVG6lmQyCV4c>

Id. de reunión: 239 726 242 895 14

Código de acceso: Yj98vh6L


JORNADA DE TRANSFERENCIA EMPRENDIMIENTO
 Confidencialidad ▾


 Emprendimiento; Genny Andrea Garcia Pereira; William Daza Nieto; **y 301 más**
 Seguimiento


 Vie 20/02/2026, de 8:00 a 12:00
  Ver serie
  Mostrar todas las instancias
  Programador




 Reunión de Microsoft Teams Desconocido


☐ Reunión de Teams



Reunión de Microsoft Teams

Unirse: <https://teams.microsoft.com/meet/23972624289514?p=3fgw1zOVG6lmQyCV4c>
Id. de reunión: 239 726 242 895 14
Código de acceso: Yj98vh6L

PREGUNTAS DEL CHAT ASOCIADAS A FORTALECIMIENTO

Hay un empresario que representa legalmente una asociación y una empresa natural con establecimiento de comercio. ¿se puede llevar las dos empresas en fortalecimiento tradicional, puesto que esa persona representa las dos? lo pregunto por el registro de contacto en SIGE.

RTA Si es posible, siempre y cuando no aplique a recursos de financiamiento.

Debe cargar el representante el certificado de egresado y a su vez en el anexo 26 indicar que son egresados SENA.

Un emprendedor PERSONA NATURAL que fue SOLO beneficiario de la Línea Crecer (Modalidad de crédito) y ya cuenta con paz y salvo... puede acceder a fortalecimiento especial para presentarse a las convocatorias?

RTA No puede para Fortalecimiento aplicado a recursos de FE; pero si puede para Fortalecimiento solo de apoyo.

Osea que si un emprendedor que recibió recursos de la línea crear y después de la línea crecer. no se podría presentar a fortalecimiento. Es así como entiendo? pues si participo en la línea crecer, eso lo inhabilita para el fortalecimiento especial.

eso es lo que yo entendí, pero puede ir a fortalecimiento tradicional

pero va a ver convocatoria especial de fortalecimiento , o en las convocatorias generales es posible la presentación?

RTA Es correcto no puede para Fortalecimiento aplicando a recursos de financiamiento de FE; pero si puede para Fortalecimiento tan solo de apoyo.

Por favor pueden aclarar porque siento que hay confusión: 1. Una persona que fue beneficiaria de fondo emprender y ya esta condonada, puede presentarse a fortalecimiento? 2. Si una persona fue beneficiaria de la línea crecer del crédito en años anterior y ya tienes su paz y salvo, puede presentarse a fortalecimiento? 3. Si una persona que fue beneficiaria de las dos líneas crear y crecer, y ya tiene su condonación y paz y salvo, puede presentarse a fortalecimiento?

RTA Para los tres casos, no puede presentarse para Convocatorias de Fortalecimiento aplicando a recursos de financiamiento de FE; pero si puede para Fortalecimiento tan solo de apoyo.

En fortalecimiento se crearían dos oportunidades, para la empresas que están en estos servicios? así no tengan recursos?. Este plan de Acción, es solo para beneficiarios que reciben recursos del F. E.

RTA Correcto. El programa de fortalecimiento no depende únicamente de las convocatorias del Fondo Emprender.

Si estamos en la puesta en marcha para una empresa de fortalecimiento y crea empleo, cuenta en el indicador de empleos? o no?

RTA Correcto si cuenta

Buenos días, me quedó claro que un emprendedor que fue beneficiario de la línea crecer por la modalidad de crédito no puede hacer a fortalecimiento especial, puede acceder a línea crear individual?

RTA No puede, solo se puede ser beneficiario de recursos de FE 1 sola vez.

Si una Asociación que va para FORT, Realiza filtros internos para completar los asociados que cumplan con los requisitos (Acta de asamblea general para retirar los que no cumplen e ingresar nuevos asociados)

¿lo pueden hacer para presentarse a las convocatorias? o los asociados deben tener antigüedad en la asociación.

RTA Si pueden hacerlo.

Una FORT se puede reportar en 2 indicadores

a. Sin recursos en Nro. Empresas en Fortalecimiento (FORT) y Nro. Empresas con Plan de acción Formulado (FORT)

b. Si se presenta a Convocatorias y es Ganador se reportó inicialmente como Nro. Empresas en Fortalecimiento (FORT) y Nro. Empresas con Plan de acción Formulado (FORT) y también se reportaría como Planes de Negocio Formulados (FE), Iniciativas Empresariales Financiadas (FE y FORT) y Empleos potenciales directos (FE y FORT)

Este año no se tiene programada Convocatoria específica de Fortalecimiento Empresarial, como se tuvo el año pasado. Es decir que SAS de un socio, condonadas de Fondo Emprender podrán postularse a cualquier convocatoria por la línea fortalecimiento o habrá alguna específica a la que apliquen? seguirán con 5 puntos adicionales dentro de la evaluación ? gracias
Podrán postularse a cualquiera.

RTA No puede, solo se puede ser beneficiario de recursos de FE 1 sola vez.

El registro de los empleos en fort de los que inician con recursos fe, también se registran en el indicador de empleos 2026?. O mejor se registran todos los indicadores de fortalecimiento? Se registran solamente si son nuevos empleos y surgen en la asesoría.

RTA Si son empleos de fortalecimiento se deben reportar allí.



JORNADA DE INDUCCIÓN

COORDINACIÓN NACIONAL DE EMPRENDIMIENTO

Febrero de 2026

     
@SENAcomunica
www.sena.edu.co

GC-F-004V.11

1



1. Fortalecimiento Empresarial

DEFINICIÓN

FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL



Servicio para brindar asesoría y herramientas para hacer apoyar la sostenibilidad de una empresa.

Beneficiarios: Empresas micro, pequeñas o medianas legalmente constituidas, Personas naturales con domicilio comercial, Asociaciones.

La empresa puede venir de nuestra Ruta de Emprendimiento o por medio de otros actores del ecosistema emprendedor.



DERROTEROS 2026



- ✓ Estudio para la determinación de las causas de cierre de operación de empresas y demás beneficiarios de Fondo Emprender y recomendaciones orientadas al fortalecimiento de su sostenibilidad.
- ✓ Potencialización de capacidades para orientadores y fortalecimiento de herramientas
- ✓ Visibilización y articulación estratégica para el Fortalecimiento Empresarial: Sostenibilidad financiera, comercial, técnica, productiva.



CONTROL



Registro del indicador en el Sistema de Información SIGE



Plan de Acción
Formulado



Empresas en
Fortalecimiento



Empleos
Fortalecimiento



5



6



1.3 Se realizó mesa de trabajo de forma virtual mediante conferencia telefónica con la Profesional de la Regional Guajira

AYUDA DE MEMORIA	
TIPO ACTIVIDAD	Mesa de trabajo de forma virtual
MODO DE REALIZACIÓN	Conferencia telefónica
FECHA	Febrero 12 de 2016
PARTICIPANTES	Carmen Paulina Fuentes Líder de Emprendimiento - Profesional de la Regional Guajira. Maria Rosa Angarita P. Contratista Fortalecimiento - Grupo Emprendimiento - Dirección de Empleo y Trabajo.
PROPOSITO DE LA ACTIVIDAD	Obtener el contexto de la operación en el territorio para los procesos de fortalecimiento empresarial asociados a la ruta emprendedora del Fondo Emprender, al respecto se generó una ayuda de memoria de la actividad efectuada.
PUNTOS CLAVES A RECORDAR	✓ Se identificó que la regional Guajira ha venido operando y participando en el marco de los dos frentes de Fondo Emprender: Crear y Fortalecimiento, así como también tienen una distribución de 70% participación para asociaciones y 30% para proyectos individuales. ✓ Fue explicado el esquema operativo con el equipo de recurso humano disponible para el año 2026, al respecto, se manifestó que se cuenta con el apoyo de 13 personas bajo el rol de Orientadores contratados bajo prestación de servicio profesionales, 2 dos profesionales de planta, un apoyo administrativo, 2 dos Dinamizadores y un profesional líder de Emprendimiento, que para este caso es Carmen Paulina Fuentes. ✓ Se indagó frente a las actividades desarrollados por los Orientadores y en su conjunto, ellos apoyan todas las acciones en el marco de lo correspondiente a la ruta de Emprendimiento, brindando asesoría, orientaciones, entrenamientos, participando en las etapas de formulación, puesta en marcha y fortalecimiento. ✓ Se consultó frente a la conexión o relación de los orientadores, y se conoció que ellos están adscritos a la

	Dirección Regional, específicamente con recursos asignados para la gestión de Emprendimiento, articulados a la coordinación misional. ✓ Para el caso de la regional Guajira, la profesional líder de planta tiene a su cargo funciones relacionadas Emprendimiento, mas no es igual para todas las regionales. ✓ Se hurgó con respecto a esquemas de operación que conociera la profesional sobre otras regionales, y al respecto se identificó que la regional Cesar funciona igual a la región Guajira; en el caso de la Regional Magdalena es diferente y los orientadores dependen de la Coordinadora de la Agencia pública de Empleo, y para el caso de la regional Atlántico también funciona de manera similar a la regional Guajira; bajo este esquema las acciones de los Orientadores están lideras por el profesional líder de Emprendimiento, quien instruye, dirige y hace seguimiento a las actividades y cumplimiento de las metas de ellos asignada a ellos.
--	--